

в диссертационный совет 24.2.276.04  
при ФГБОУ ВО «Белгородский государственный  
технологический университет им. В.Г. Шухова

## ОТЗЫВ

официального оппонента – кандидата экономических наук, доцента, директора колледжа Западного филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» – Мартыненко Оксаны Владимировны на диссертационную работу Дубровиной Татьяны Александровны на тему: «Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

### **Актуальность избранной темы диссертационного исследования**

Современная российская экономика в настоящее время переживает достаточно сложные времена. Сложные отношения с западными странами; введенные санкции; ограничения в поставке импортных товаров; ограничения против физических лиц – все это оказывает воздействие. Безусловно, промышленный сектор российской экономики также попадает под воздействие этих мер, что создает ряд проблем не только для производителей (промышленных предприятий), но и для потребителей (жителей РФ).

На данном этапе развития перед промышленным сектором российской экономики стоит ряд задач, решение которых требует развитие инструментов, методов, теоретического обоснования, алгоритмов и механизмов управления.

Разработанная государственная стратегия импортозамещения направлена на поддержку российской промышленности и производство отечественного высококачественного продукта, соответствующей российским стандартам.

В сложившейся ситуации существует зависимость и ограниченность предприятий и потребителей к привычным и, в некоторых случаях, необходимых импортных товаров. Понимаем, что отсутствие необходимых комплектующих и сырьевых материалов может оказать негативное воздействие на производство, следовательно, данная проблема требует быстрых и рациональных решений. В некоторых случаях данную проблему помогает решить государство, но предприятию также необходимо искать пути решения возникшей проблемы.

В результате сложившейся ситуации, предприятию необходимо решить такие проблемы как: регулярное пополнение сырьевой базы, производство конкурентоспособной продукции, особенно в случае импортозамещающей продукции, развитие предприятия в измененной конкурентной среде.

Именно все вышеперечисленные обстоятельства объясняют актуальность исследуемой темы.

## **Характеристика структуры и содержания диссертации**

Структура диссертационной работы Дубровиной Татьяны Александровны последовательна и логична. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, списка сокращений и условных обозначений, списка иллюстративного материала и приложений, содержит 38 таблиц и 33 рисунка. Работа оформлена в соответствии с требованиями Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, текст изложен на высоком научном уровне, написан грамотным профессиональным языком.

В качестве цели исследования автор определил развитие теоретико-методических положений, а также разработку практических рекомендаций по управлению конкурентоспособностью предприятий промышленности под воздействием государственной стратегии импортозамещения.

Цель работы потребовала постановки и решения определенного круга задач, четко сформулированных автором, что позволило ему отразить в диссертации свой концептуальный взгляд на совершенствование механизма управления конкурентоспособностью предприятий промышленности при стратегии импортозамещения.

В первой главе автор отражает суть импортозамещения как стратегии развития промышленной политики РФ. Выделены положительные и отрицательные эффекты импортозамещения, в зависимости от способа его реализации (с. 11-16). На основе анализа существующих подходов к трактовке понятия «импортозамещение» автор предлагает собственное видение данного определения, отличие которого заключается в важности наличия конкурентных преимуществ у промышленных предприятий, которые оказывает влияние на развитие самой импортозамещающей индустриализации (с. 16-17). Сформированы аспекты, проблемы и задачи политики импортозамещения, как государственной стратегии развития (с. 18-19). Отслеживание характера эффектов реализации политики импортозамещения позволил автору сформировать положительные и отрицательные ее последствия для трех объектов воздействия (государство, социум и предприятия), которые явно отразили зависимость конкурентоспособности предприятия от импортозамещения (с. 20-22). В результате определения необходимости импортозамещения автором предложена двухуровневая схема инструментов импортозамещения (с. 23), а также пирамида задач промышленных предприятий (с. 24-25), с помощью которой можно определить уровень предприятия в импортозамещающей среде, а также определить дальнейшую цель и стратегию развития. Определены принципы политики импортозамещения (с. 26-27).

Во второй главе автор приводит обширный анализ существующих методов оценки конкурентоспособности, где отмечает их возможность применения при стратегии импортозамещения, а в некоторых случаях полная трансформация методов с учетом влияния импортозамещения на экономику

страны (с. 50-64). На основе проведенного анализа, предложена авторская методика оценки конкурентоспособности предприятия (с. 65-74). Автором сформирована система показателей для оценки экономического потенциала (с. 66). Описаны этапы оценки экономического потенциала: нормирование значений индикаторов, взвешивание частных показателей, определение интегрального показателя (с. 67-68). На основе авторского сопоставления предложены финансово-экономические характеристики конкурентных преимуществ и их способ расчета (с. 69-70). Предложены два варианта расчета коэффициентов импортозамещения: первый на основе комплекса стоимостных показателей, второй на основе удовлетворенности потребителей аналогичным импортному товаром (с. 71-72). В результате чего предложена многокритериальная оценка конкурентоспособности предприятия при импортозамещении и описан алгоритм проведения всей оценки (с. 71-74). Также во второй главе автор предлагает определить перспективную для импортозамещения отрасль развития. Его способ основан на логической последовательности оценки таких региональных показателей, как: зависимость региона от импортной продукции, уровень платежеспособного спроса на замену импортной продукции, структура регионального производства продукции, а также оценки ситуации внешней и внутренней ситуации (с. 75-87).

В третьей главе автор проводит апробацию своей методики оценки конкурентоспособности промышленного предприятия при импортозамещении. На основе выбранной приоритетной отрасли развития для импортозамещения (Металлургическое производство готовых металлов), автор выбрал для исследования три предприятия, реализующих свою деятельность на территории Белгородской области, а также его двух конкурентов. Проведенная оценка показала, что промышленное предприятие ООО «СКИФ-М» является самым конкурентоспособным на период его оценивания среди своих конкурентов (с. 88-103). Далее автор предлагает пути повышения конкурентоспособности промышленного предприятия реализующего свою деятельность под воздействием импортозамещения. Так им сформированы базовые элементы механизма и сам механизм управления конкурентоспособность промышленного предприятия с учетом влияния на него импортозамещения (с 104-117). Также автор предлагает рекомендации по развитию промышленных предприятий Белгородской области с учетом импортозамещения и на примере исследуемого объекта – предприятия ООО «СКИФ-М» разработал концепцию развития, основанную на трех альтернативных сценария развития (базовый, целевой и консервативный). По каждому из сценариев был произведен расчет целевых индикаторов, который позволил определить наиболее перспективный сценарий развития промышленного предприятия ООО «СКИФ-М», который позволит ему повысить и укрепить конкурентное преимущество среди своих конкурентов (с. 118-131).

В заключении автор приводит итоги проведенного исследования, которые соответствуют поставленным задачам.

Диссертацию завершает заключение, содержащее основные выводы и обоснованные рекомендации по решению исследуемых проблем.

В целом представленная работа свидетельствует о высокой квалификации автора, она обладает внутренним единством, а полученные результаты

исследования полностью обоснованы и всесторонне проработаны.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Представленные в диссертации научные положения, выводы и рекомендации научно обоснованы, аргументированы и достоверны. В работе удачно сочетаются теоретические исследования, широко охватывающие фактический материал, анализ значительного объема статистической информации и собственные исследования докторанта.

Автором проведен глубокий анализ трудов отечественных и зарубежных ученых, рассматривающих вопросы повышения конкурентоспособности промышленных предприятий. Дубровина Татьяна Александровна в процессе работы использовала разнообразные методы исследования, такие, как: синтез, системный подход, метод аналогии, сравнительный анализ и прогнозирование.

Высокая степень обоснованности полученных результатов подтверждается обширными статистическими и аналитическими материалами нормативно-правовых документов, данных Федеральной службы статистики, Фонда развития промышленности, Министерства экономического развития и промышленности РФ, научными публикациями и др.

Не вызывает сомнений достоверность результатов исследования в силу достаточного уровня апробации. Основные положения и выводы диссертационной работы были представлены и получили одобрение на международных, всероссийских, региональных конференциях. По материалам исследования опубликовано 25 научных работ, в том числе 6 статей – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

### **Новизна научных результатов диссертационного исследования**

Анализ содержания и структуры диссертации позволяет утверждать, что автором получены результаты, обладающие элементами научной новизны.

К наиболее существенным результатам, обладающим научной новизной, можно отнести:

1. Предложена авторская формулировка определения «импортозамещения» как инструмента промышленной политики государства, в котором отражена взаимосвязь с конкурентоспособностью промышленного предприятия.

2. Сформирована авторское видение «конкурентоспособности предприятия» при воздействии на него стратегии импортозамещения, в котором отражена важность формирования конкурентных преимуществ с учетом изменения факторов и среды существования предприятия.

3. Разработана авторская методика оценки конкурентоспособности промышленного предприятия, основной отличительной особенностью которой является расчет коэффициентов импортозамещения, учитывающих зависимость от импортных комплектующих и удовлетворенность потребителей импортозамещающей продукцией.

4. Предложен способ выбора отраслей, приоритетных для импортозамещения, который основан на определении зависимости региона от импорта; оценке спроса на импортную продукцию; выявлении особенностей структуры региональной экономики.

5. Автором предложен механизм управления конкурентоспособностью промышленного предприятия, реализующего свою деятельность под воздействием импортозамещения. Отличительной особенностью механизма являются предложенные автором: способ выбора импортозамещающих отраслей, оценка внутреннего потенциала и конкурентоспособности предприятия на основе авторской методики, области трансформации предприятия под воздействием импортозамещения, а также выбор альтернативных путей развития.

Полагаем, диссертант успешно сумел исследовать и проанализировать теоретические, методологические и практические вопросы и проблемы в области управления конкурентоспособностью промышленным предприятием при импортозамещении.

Внедрение разработанных автором рекомендаций позволит объективнее и тщательнее подходить к оценке и выбору способов управления конкурентоспособностью предприятия, а также обеспечат формирование и развитие конкурентных преимуществ промышленных предприятий.

### **Теоретическая и практическая значимость**

Выполненная диссертация свидетельствует о высоком уровне научной квалификации автора, его новаторском мышлении, понимании качественного и количественного анализа, диалектики общего и частного, базиса и надстройки. В работе предложен ряд интересных в научном плане и перспективных в практическом отношении обобщений, обладающих научной новизной.

Значимость полученных автором результатов для науки состоит в развитии теоретико-методической базы управления конкурентоспособность предприятия при стратегии импортозамещения, а также влияния ее на конкурентный потенциал промышленных предприятий.

Практическая значимость результатов исследования заключается в разработке инструментов и путей повышения конкурентоспособности промышленного предприятия реализующего свою деятельность под воздействием стратегии импортозамещения.

Данные разработки могут быть использованы промышленными предприятиями, чья деятельность реализуется в приоритетных для импортозамещения отраслях, а также образовательными учреждениями в целях применения в учебном процессе.

### **Дискуссионные положения и замечания**

Несмотря на общую положительную оценку, диссертационное исследование не лишено дискуссионных моментов, к нему имеются замечания, в частности:

1. В первой главе при анализе отечественного и зарубежного опыта импортозамещения в таблице 1.1.2 (с. 20) автор приводит показатель ВВП страны, применяющей стратегию импортозамещения, при этом не дает пояснения как этот показатель отражает эффективность применения импортозамещения. Необходимо пояснить, как стратегия импортозамещения влияет на ВВП страны и уточнить, есть ли влияние на другие показатели, формирующие ВВП.

2. Во второй главе при анализе существующих методик оценки конкурентоспособности предприятий, автор отражает трансформацию методов PEST и SWOT-анализов при воздействии импортозамещения (с. 59, 61), а в третьей главе при анализе предприятия ООО «СКИФ-М» не применяет данную разработку. Необходимо отразить практическое применение данных методов относительно предприятия ООО «СКИФ-М».

3. Во второй главе при определении приоритетной отрасли для проведения в ней политики импортозамещения на четвертом этапе, автор делает вывод, в пользу отрасли «Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий» (с. 83-86), опираясь на текущую обстановку в регионе. Он приводит данные экспорта и импорта металлургической промышленности региона, при этом не говорит, о производстве пищевой промышленности, хотя на основе его оценки они находятся в одном квадранте матрицы "Распределения отраслей промышленности". Необходимо более точно пояснить почему выбор был осуществлен в пользу металлургического производства, а также отразить текущую ситуацию региона в пищевой промышленности.

4. В третьей главе на стр. 121 в рамках развития концепции автор предлагает использовать инструменты политики импортозамещения, представляя их в дальнейшем как «виды политик» с управляемыми параметрами. Данная формулировка вводит в заблуждение. Необходимо разделить и четко пояснить предлагаемые названия инструментов и политик при разработке концепции развития промышленного предприятия при импортозамещении.

5. В третьей главе при расчете целевого индикатора «экономический потенциал» (с. 125) в формуле 3.3.1, автор не дает полного уточнения всех используемых показателей. Необходимо дать полное пояснение расчета и расшифровку используемых показателей.

6. При расчетах трех сценариев развития предприятия ООО «СКИФ-М» (базовый, консервативный и целевой) в таблицах 3.3.5, 3.3.6 и 3.3.7 (с. 126-127) при расчете целевых индикаторов не отражено, что данные на 2023 и 2024 года являются прогнозными значениями.

Отмеченные положения не изменяют общей высокой оценки проведенного Дубровиной Татьяной Александровной исследования, его теоретической и практической значимости, а также не оказывают существенного влияния на уровень качества, достоверности и обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Они могут послужить основой для дальнейших научных и методических изысканий автора.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным  
Положением о присуждении ученых степеней**

В целом Дубровина Татьяна Александровна показала себя как состоявшийся ученый, владеющий аппаратом исследования, применяющий современные научные методы, способный к постановке и решению сложных экономических задач, проявила глубокие теоретические знания, продемонстрировала наличие способностей к дальнейшей научной деятельности.

Диссертация Дубровиной Татьяны Александровны на тему «Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения» является актуальной, выполненной самостоятельно, завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей важное значение для экономики промышленности и для развития страны. Работа соответствует требованиям пп. 9-14, Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842. Работа выполнена в рамках Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а именно п. 2.6. Конкурентоспособность производителей промышленной продукции, п. 2.10. Промышленная политика.

Таким образом, Дубровина Татьяна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Официальный оппонент, кандидат экономических наук, доцент, директор колледжа Западного филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
22 мая 2023 г.

Мартыненко  
Оксана Владимировна

Подпись Мартыненко О.В. удостоверяю  
Директор  
Западного филиала РАНХиГС



М.Ю. Плюхин

**Адрес:** 236016 г. Калининград, ул. Артиллерийская, д. 18, к. 29  
**Телефон:** +7 (4012) 97-10-69  
**E-mail:** martynenko-ov@ranepa.ru  
**Сайт:** <https://zf.ranepa.ru/>